



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

**RELAZIONE PROGRAMMATICA DEL PRESIDENTE  
PER IL BILANCIO DI PREVISIONE 2025**

Egregi Consiglieri

Egregi Revisori dei Conti

Egregi Colleghi iscritti all'Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri di Trento

Presento alla Vostra attenzione la Relazione Previsionale e Programmatica relativa all'esercizio finanziario 2025.

Il Bilancio di Previsione è composto dai seguenti documenti, ai sensi degli artt. 7, 8 e 10 del Regolamento di Contabilità deliberato dall'Ordine in data 24 luglio 2024 e approvato dal Comitato Centrale della FNOMCeO il 26 settembre 2024:

- 1) Preventivo Finanziario Gestionale;
- 2) Quadro Generale Riassuntivo della Gestione Finanziaria;
- 3) Preventivo Economico redatto secondo la previsione dell'art. 2425 Codice Civile.

Il Bilancio di Previsione è inoltre corredato dai seguenti allegati:

- A) la presente Relazione Programmatica del Presidente;
- B) la relazione del Tesoriere;
- C) il piano del fabbisogno del Personale;
- D) la Tabella Dimostrativa del Presunto Risultato di Amministrazione disponibile all'inizio dell'Esercizio.

Il Bilancio è innanzitutto coerente con le linee programmatiche che il Consiglio Direttivo intende attuare nella gestione dell'esercizio 2025, che sono riassumibili nel seguente elenco di iniziative, che in parte sono la continuazione di quanto realizzato nel 2024 e in parte rappresentano proposte nuove.

- 1) **Ufficio dell'Ordine:** nel mese di marzo 2025 è previsto il congedo per maternità di una dipendente dell'Ordine, che si assenterà presumibilmente per circa 11 mesi.  
È prevista la sostituzione della dipendente tramite il reperimento di personale interinale, che sarà individuato nei prossimi mesi, per un periodo complessivo al massimo di 12 mesi, di cui uno di compresenza per il necessario affiancamento. Questa spesa corrente non ripetitiva sarà



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

finanziata con l'avanzo di amministrazione e l'Ordine richiederà anche un contributo alla Federazione Nazionale, pari all'80% della spesa sostenuta.

Nel corso del 2024 non sono previste nuove assunzioni o cessazioni.

- 2) **Scuola di formazione in medicina generale:** la convenzione attivata tra Provincia, Ordine, Azienda Sanitaria e Fondazione Bruno Kessler per la gestione della Scuola di formazione in Medicina Generale scadrà il 31 dicembre 2024.

L'Ordine, la Scuola e FBK hanno proposto alla Provincia e all'Azienda Sanitaria che nel nuovo comitato di coordinamento venga coinvolta anche l'Università. Ad oggi si sta ancora aspettando il protocollo di intesa, che dovrebbe essere formulato a breve dalla Provincia.

- 3) **Collaborazione con la Consulta Deontologica Nazionale per la riforma del Codice di Deontologia Medica:** il sottoscritto presidente dell'Ordine è stato nominato dal Consiglio Nazionale componente della Consulta e del Board che gestirà il convegno preparatorio, composto da autorevoli studiosi ed esperti del mondo universitario, scientifico e giuridico. Quest'ultimo ha individuato quale punto di riferimento per la preparazione delle tesi da discutere il testo "*Riformare la deontologia medica. Proposte per un nuovo codice deontologico*" di Ivan Cavicchi e dell'OMCeO di Trento, pubblicato nel 2018.

I lavori, che dovevano essere completati prima della scadenza della presidenza Anelli, sono ancora in corso e quindi si saprà con la nuova presidenza FNOMCeO quale sarà il rapporto che l'Ordine di Trento avrà con la nuova Consulta Deontologica.

Su proposta dell'Ordine, dall'anno accademico 2024-2025, è stato istituito nel programma del Corso di Laurea Magistrale a ciclo unico in Medicina e Chirurgia dell'Università di Trento il "corso a scelta" di Deontologia Medica. Programma e obiettivi del corso sono stati illustrati dall'Ordine in occasione di un incontro con gli studenti tenutosi lo scorso 8 ottobre.

- 4) **Sostegno alle iniziative delle Commissioni ordinistiche:** il Consiglio si propone di proseguire e intensificare le iniziative a sostegno delle varie Commissioni ordinistiche.

Particolare attenzione viene data alla Commissione Giovani e, senza nulla togliere alle altre Commissioni, si ritiene qualificante sostenere la Commissione Formazione e Aggiornamento nella programmazione dei corsi di formazione ECM, rivolti soprattutto ai giovani e ai medici del territorio (liberi professionisti, odontoiatri, continuità assistenziale, MMG, medici delle RSA). Si intende proseguire il ciclo di incontri "DIALOGHI TRA OSPEDALE E TERRITORIO" che hanno riscosso particolare interesse sia tra i medici specialisti ospedalieri, sia tra i medici del territorio, che hanno particolarmente apprezzato il taglio pratico e diretto di questi momenti formativi.

Particolare attenzione verrà riservata anche nel 2025 alla prevenzione e alla tutela dell'ambiente, obiettivo naturale della Commissione Ambiente, che negli ultimi anni ha avviato un percorso sull'antibioticoresistenza coinvolgendo anche l'Università, e gli altri Ordini delle professioni sanitarie, in particolare gli Infermieri, i Farmacisti e i Veterinari, trovando anche in questo caso



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

ampio consenso da parte degli iscritti, che hanno partecipato sempre numerosi a queste iniziative.

Sarà data importanza alla conoscenza e al rispetto del Codice di Deontologia Medica per promuovere tra gli iscritti collegialità, conoscenza e stima reciproca, indispensabili per una proficua collaborazione in favore della tutela della salute del cittadino. Per questo verrà proseguita la collaborazione con APSS e altri Provider per far sì che alla inaugurazione di ogni corso di aggiornamento l'Ordine porti con il saluto un richiamo alle tematiche deontologiche.

I corsi saranno organizzati presso la sede dell'Ordine come anche in altre sedi, comprese quelle più periferiche.

Le iniziative di formazione potranno anche vedere coinvolti gli Ordini delle altre professioni sanitarie per stimolare il rispetto reciproco e la collaborazione interprofessionale nel rispetto dei ruoli di ciascuno.

Il Consiglio ritiene di dover proseguire il progetto di collaborazione già avviato con FBK per la Salute. L'Ordine crede che gli enti di ricerca biomedica di eccellenza mondiale presenti nella nostra Provincia possano essere occasioni imperdibili per fornire opportunità di crescita per i professionisti e, pertanto, ha in programma di promuovere eventi formativi coinvolgendo tali eccellenze, per favorire competenze necessarie a interpretare, progettare ed effettuare lavori di ricerca.

Il Consiglio ritiene, infine, molto importante proseguire nel processo di coinvolgimento, di intesa con l'Università di Trento, nell'organizzazione e programmazione del nuovo corso di laurea in Medicina, già iniziato fin dal momento della sua fondazione, dando fin da subito la massima disponibilità a proseguire nei lavori di progettazione.

- 5) **Collaborazione con la Magistratura e l'Ordine degli Avvocati:** si intende mettere in pratica anche presso il Tribunale di Trento il protocollo di intesa tra CSM, Ordine Forense e FNOMCeO attuato con il Tribunale di Rovereto e sostenere la domanda di iscrizione agli albi dei periti e dei consulenti tecnici di ufficio di professionisti competenti e di specchiata moralità. È altresì volontà del Consiglio promuovere con Magistratura e Ordine degli Avvocati corsi di formazione per preparare i professionisti a supportare, qualora richiesto, il magistrato. La disponibilità dei colleghi a impegnarsi in tale ruolo è espressione di vero spirito di servizio in favore della professione.
- 6) **Comunicazione:** la comunicazione resta uno dei principali obiettivi formativi che l'Ordine si propone di dover curare. In futuro l'Ordine si propone di stimolare anche da parte delle altre istituzioni (APSS, assessorato, enti responsabili della formazione) la massima attenzione e un rinnovato impegno sulla comunicazione e sulle sue modalità. L'Ordine, coinvolgendo nel progetto anche i cittadini e le istituzioni, si propone di far capire il nuovo ruolo del medico che nella società non può solo offrire una prestazione, ma deve assicurare la sua presenza. Samuel Taylor Coleridge scriveva: "Il miglior medico è quello che ha più abilità nell'infondere la speranza".



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

- 7) **Rinforzare il punto di ascolto:** si intende proseguire in questa attività sia per ridurre il contenzioso, sia per raccogliere istanze che possono venire dagli iscritti, riguardo iniziative anche pratiche.
- 8) **Progetto "Trento città della deontologia":** anche nel 2025 si intende proseguire con questo progetto che propone un'intesa volta a sviluppare nuove condizioni di alleanza tra medici, cittadini e Istituzioni e, quindi, tra etiche professionali ed etiche sociali. Questa alleanza ritenuta indispensabile per far emergere la responsabilità ad ogni livello è finalizzata a far comprendere come l'uso appropriato delle risorse sia non più rinviabile, se vogliamo salvare il SSN equo e universale.
- 9) **Partecipazione al progetto provinciale per i licei con Curvatura Biomedica:** si fa riferimento al percorso di orientamento-potenziamento "Curvatura Biomedica". La prospettiva è quella di fornire risposte concrete alle esigenze di orientamento degli studenti.
- 10) **Sostegno e partecipazione al progetto di prevenzione delle malattie del cavo orale e della salute dei denti presentato dalla componente odontoiatrica del Consiglio:** ha lo scopo di dimostrare che la prevenzione è indifferibile e che è l'unica via da seguire, se si vuole salvare il servizio sanitario universale e dimostrare che la patologia dentale non può essere considerata più patologia di secondo ordine e che, con la prevenzione del cavo orale, si può fare educazione sanitaria ed evitare malattie anche di altri organi. I medici e gli odontoiatri, con l'assunzione di obiettivi comuni, dimostrano all'opinione pubblica di essere figure insostituibili per la salute dei cittadini.
- 11) **Convergenza delle prassi gestionali dell'Ordine:** si parteciperà a corsi di aggiornamento normativo, procedurale e informatico dedicati al personale e agli amministratori, organizzati ad es. con gli altri Ordini del Triveneto, con la Federazione Nazionale e con ENPAM, la cassa di previdenza dei medici e degli odontoiatri.
- 12) **Trasferimento della sede dell'Ordine:** era inizialmente previsto per il 2023, a causa di una serie di imprevisti, ad oggi non si è ancora concretizzato, ma rimane un obiettivo fondamentale per l'Ordine, che conta di concludere il passaggio entro il 2025. Il Consiglio Direttivo è convinto che la nuova sede, oltre a migliorare le esigenze pratiche, debba offrire agli iscritti occasioni di socialità e dovrebbe essere inserita all'interno del contesto che in un prossimo futuro potrebbe prevedere il nuovo ospedale, le cliniche universitarie e il campus biomedico. Crediamo sia un progetto che diventi anche un obbligo morale, oltre che un'operazione di investimento per i medici che verranno.



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

- 13) **Ritorno alla patria di Ippocrate:** in tema di socialità e di richiamo alla deontologia l'Ordine avrebbe in animo di ripetere anche nel 2025 il viaggio in Grecia, alle fonti della Professione, a Kos, patria di Ippocrate. Speriamo che le condizioni in cui si dibatte il mondo lo consentano.
- 14) **Fondo di sostegno:** per il 2025 si propone di destinare il fondo di sostegno iscritto a bilancio per un "bonus bebè" a favore dei medici che nel corso del 2025 avranno un figlio. Questa iniziativa vuole essere un gesto simbolico e ha l'obiettivo di lanciare un messaggio per far capire il sostegno dell'Ordine a favore della natalità. A fine 2025 lo stanziamento inserito a bilancio verrà diviso in parti uguali tra tutti quelli che avranno partecipato all'iniziativa rispondendo allo specifico bando che l'Ordine predisporrà nei primi mesi del 2025.

\* \* \*

In attuazione delle scelte programmatiche fin qui esposte, il Bilancio preventivo per l'esercizio 2025 prevede le seguenti principali variazioni nelle previsioni finanziarie rispetto al bilancio preventivo 2024.

### ENTRATE CORRENTI

Basandosi sul numero degli iscritti proiettato a fine 2024 (3.588, di cui 15 STP) e sulla previsione di nuove iscrizioni del 2025 (116, di cui 2 STP), le entrate derivanti da contributi associativi passano da euro 657.775 del 2024 ad euro 674.559 del 2025 (+ 2,6%). Il riversamento della parte delle quote di iscrizione destinata alla Federazione è iscritto tra le spese correnti del Titolo I delle uscite nella Categoria XIV "Poste correttive e compensative di entrate correnti" per l'importo di euro 85.192.

Le quote individuali di iscrizione annuale restano invariate sui livelli in vigore fin dal 2016 (175 euro per i professionisti ordinari; 327 euro per i professionisti con doppia iscrizione; 400 euro per le società tra professionisti), mentre per quelle riferite ai nuovi iscritti si propone di mantenere la riduzione ad euro 150 già applicata negli esercizi 2023 e 2024.

La previsione delle entrate relative alla Categoria "Entrate derivanti da prestazione di servizi" rimane invariata rispetto all'anno precedente, per un importo di euro 6.700.

È ulteriormente aumentata rispetto al 2024 la previsione di entrate relative alla Categoria IV "Redditi e proventi finanziari e patrimoniali": le entrate passano da euro 15.000 ad euro 19.000, a seguito della previsione di interessi attivi ad un tasso lordo del 2% sui depositi bancari esistenti.



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

La previsione delle entrate per le "Poste correttive e compensative di spese correnti" evidenzia un consistente incremento di 32.000 euro derivante, in via principale, dalla previsione del già citato contributo che sarà erogato dalla FNOMCeO a copertura dell'80% dei costi del personale derivanti dalla necessità di sostituire una dipendente dell'Ordine, di cui è prevista l'assenza per maternità per gran parte dell'anno.

La previsione riguardante le "Entrate non classificabili in altre voci" è invariata in 10.000 euro.

### **SPESE CORRENTI**

La più sostanziale variazione rispetto all'anno precedente riguardante le spese correnti è riferita alle spese per il personale, che aumentano di euro 51.100 rispetto al 2024, variazione dovuta principalmente al fatto che si prevede per il 2025 l'assunzione di un addetto per l'ufficio dell'Ordine in somministrazione di lavoro a termine, per sostituire una dipendente dell'Ordine che sarà assente per maternità per gran parte dell'anno. Si è inoltre previsto un incremento del "Fondo incentivazione trattamento accessorio dei dipendenti" in quanto il Consiglio Direttivo intende riconoscere ai dipendenti un premio "una tantum" per l'attività svolta nella gestione delle pratiche previdenziali ENPAM degli iscritti.

Le spese previste per gli organi istituzionali aumentano rispetto all'anno precedente di soli euro 1.000 e la variazione è dovuta alla differenza tra lo stralcio di 6.000 euro relativi alle spese per l'assemblea elettiva, che erano da sostenere per il solo esercizio 2024, e l'aumento di 5.000 euro dello stanziamento per le indennità di carica degli Organi istituzionali.

La previsione delle spese di rappresentanza, per il funzionamento di organi e commissioni, per la promozione culturale e quelle previste per la tipografia e informazione sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto alla previsione del 2024. Da segnalare solo l'aumento di euro 5.000 della spesa per la pubblicazione del bollettino dell'Ordine, in quanto l'attuale contratto con l'editore è in corso di scadenza e sono preannunciati aumenti del servizio.

Rispetto alle previsioni per il 2024 non subiscono sostanziali variazioni nell'importo anche le spese previste per l'acquisto di materiali di consumo e servizi, per le consulenze e gli oneri tributari e obbligatori.

Le spese per la sede sono state contenute, riducendole di 8.000 euro, grazie a minori previsioni di spese per utenze energetiche, mentre le spese postali e telefoniche aumentano di 6.000 euro a causa del maggior costo previsto per la messa a disposizione a tutti gli iscritti delle caselle di posta elettronica certificata.



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGHI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

Gli "oneri finanziari" previsti, che comprendono oltre alle commissioni bancarie ordinarie gli interessi passivi che si presume di dover sostenere per l'accensione del nuovo mutuo di 500.000 euro destinato a finanziare parzialmente l'acquisto della nuova sede, si riducono di 2.500 euro per effetto della diminuzione dei tassi di interesse di mercato che si sta verificando a partire dal primo semestre 2024 e che si prevede proseguirà nel 2025.

Il bilancio preventivo 2025 propone la conferma di un fondo di riserva per spese impreviste o straordinarie di 6.000 euro. Si ricorda che, in ogni caso, per fronteggiare spese impreviste o straordinarie l'Ordine dispone di un consistente avanzo di amministrazione non vincolato o destinato a finanziare gli investimenti già descritti, che è quantificato nei documenti di questo bilancio in euro 475.969.

Le previsioni e i contenuti del bilancio preventivo 2025 sono più dettagliatamente illustrate nella Relazione del Tesoriere, a cui si rimanda.

Complessivamente le entrate correnti sono superiori alle spese correnti per 464 euro e, quindi, il bilancio risulta in equilibrio finanziario di parte corrente.

## **ENTRATE PATRIMONIALI E SPESE IN CONTO CAPITALE**

Come specificato nella Relazione del Tesoriere, le voci che compongono le entrate in conto capitale e le spese in conto capitale rimangono sostanzialmente invariate, in quanto si sono replicati in questo bilancio gli stanziamenti e gli strumenti di finanziamento già previsti nel 2024 per l'operazione di trasferimento della sede, visto che essa ha dovuto essere posticipata al 2025.

L'unica modifica riguarda la previsione di entrata derivante dalla cessione dell'attuale sede dell'Ordine, la cui entrata è stata prudenzialmente ridotta da 700.000 a 630.000 euro, provvedendo a coprire la relativa differenza con un maggior utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto.

Pertanto, il Titolo II delle entrate riflette quanto segue:

- la voce della cessione di beni mobili e attrezzature varie prevede un'entrata di euro 500, connessa all'eventuale cessione di beni strumentali usati;
- la voce della cessione dell'immobile dell'attuale sede riporta un valore di euro 630.000;
- la voce dell'accensione di mutui per acquisto della nuova sede prevede un'entrata di euro 500.000;
- la voce dei contributi Fnomceo prevede un'entrata a parziale copertura (80%) degli acquisti degli arredi della nuova sede.

Il Titolo II delle spese riprende la previsione di investimenti per un totale di € 1.873.000, così suddivisi:



ORDINE DEI MEDICI CHIRURGI E DEGLI ODONTOIATRI  
DELLA PROVINCIA DI TRENTO

Via V. Zambra, 16 – 38121 Trento  
Cod. Fisc. 80013290228

- spese di ripristino e miglioramento immobile per euro 6.000;
- spese per acquisto di immobili per € 1.650.000;
- acquisto di arredi, di attrezzatura d'ufficio e di nuove attrezzature e procedure informatiche per una spesa prevista di € 187.000;
- rimborso di mutui per € 30.000.

A livello finanziario la spesa in conto capitale da coprire, al netto delle entrate in conto capitale e del differenziale positivo fra entrate e spese correnti, ammonta a € 622.036, importo finanziato con l'applicazione di una parte dell'avanzo di amministrazione presunto al 31.12.2024, che è previsto in euro 1.198.605.

#### FABBISOGNO DEL PERSONALE

Tra gli allegati ai documenti di Bilancio è presente il "Piano Triennale Del Fabbisogno" che evidenzia alla data attuale cinque addetti impiegati presso la sede dell'Ordine, di cui due con contratto part-time, il primo all'81% e il secondo al 60%.

Nel corso del 2025 si aggiungerà un addetto a tempo determinato acquisito tramite un'agenzia di lavoro interinale. È previsto che, cessata l'assenza per maternità della dipendente dell'Ordine nel corso del 2026, la situazione iniziale venga ripristinata e conservata anche per il 2027.

\*\*\*\*\*

Conclusivamente, si invita l'Assemblea all'approvazione del Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 come proposto dal Consiglio Direttivo.

Trento, 14 novembre 2024



Il Presidente  
Dott. Marco Ioppi